

# Programa Operativo Anual

2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL

**MARINA**

Al segundo trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Veracruz

Fecha

10 de Julio de 2025

## Responsable coordinador del POA

|                    |  |
|--------------------|--|
| Nombre             | Vicealm. Ret. Alejandro Zavaleta Trujeque  |
| Cargo              | Gerente de Planeación  |
| Teléfono           | 2299232170   |
| Extensión          | 72917  |
| Celular            |  |
| Correo electrónico | <a href="mailto:gplaneacion@puertodeveracruz.com.mx">gplaneacion@puertodeveracruz.com.mx</a> |

# POA 2025



## Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP  | Meta PMDP   | Unidad de medida                                    | Meta 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|--|---|---|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|  |   |   |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|  |   |   |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías. | Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para el desarrollo de(a):<br>Instalación especializada para el manejo integral de vehículos y carga general          | Concurso  | 1         | 0.50       | 0.50      | 0.50       | 0.50      | 0          |           | 0          |           |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías. | Potencialización y Optimización de las áreas de la Bahía Sur del Puerto de Veracruz.  | Obtención de Acuerdos del Consejo de Administración | 2         | 0          | 0         | 1          | 1         | 1          |           | 0          |           |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías. | Actualización de ingresos.  | Avalúo  | 1         | 0.00       | 0         | 0.00       | 0.00      | 0.50       |           | 0.50       |           |
| Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.   | Desincorporar la infraestructura de servicios de almacenaje a cargo de la ASIPONAVER (Recinto fiscalizado)  | Gestión   | 1         | 0          | 0         | 0          | 1.00      | 0.50       |           | 0.50       |           |
| Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.   | Instrumentación de contratos mercantiles de arrendamiento en zona de desarrollo Portuario   | Contrato firmado                                    | 2         | 0          | 0.50      | 1          | 0.00      | 0          |           | 1          |           |
| Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.   | Mantener la Certificación en el Sistema de Gestión Ambiental, Sistema de Gestión de Calidad y Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.  | Certificación                                       | 1         | 0.25       | 0.25      | 0.25       | 0.25      | 0.25       |           | 0.25       |           |
| Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.   | Operación y mejora progresiva de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.                    | Plataforma operando                                 | 1         | 0.25       | 0.25      | 0.25       | 0.25      | 0.25       |           | 0.25       |           |
| Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.   | Diseño e instrumentación de programas de capacitación de la comunidad portuaria relacionados con la capacidad técnica del personal portuario y la capacidad gerencial del personal directivo. | Programa Operando                                   | 1         | 0          | 0         | 0.50       | 0.50      | 0          |           | 0.50       |           |

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

| Estrategia PMDP   | Línea de acción PMDP   | Acción  | Unidad de medida    | Meta 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|---|--|---|---------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|   |  |   |                     |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|   |  |   |                     |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Continuar el desarrollo de nuevas instalaciones portuarias sostenibles, acordes a la demanda potencial de las embarcaciones y la carga. | Consolidar el proyecto de ampliación del puerto.   | Seguimiento en la proyección de la Infraestructura necesaria que permita el desarrollo del Puerto   | Porcentaje          | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         |           | 25         |           |
| Continuar el desarrollo de nuevas instalaciones portuarias sostenibles, acordes a la demanda potencial de las embarcaciones y la carga. | Desarrollar y consolidar los proyectos complementarios de servicios auxiliares en la Zona de Desarrollo Portuario. | Gestionar actividades para la adquisición de terrenos de privados para la ampliación de la reserva territorial del puerto   | Gestión             | 1         | 0          | 0         | 0          | 1         | 0          |           | 1          |           |
| Incrementar la inversión, especialización y mecanización portuaria.   | Modernizar la infraestructura actual para incrementar la capacidad integral del puerto.                            | Asegurar que los proyectos y su ejecución, se encuentren apegados a las leyes, normas y lineamientos que rigen la obra pública  | Porcentaje          | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         |           | 25         |           |
| Propiciar que el crecimiento del puerto sea armónico y sustentable.   | Impulsar la sostenibilidad de los proyectos portuarios.  | Gestionar actividades de vinculación que mejoren la relación del Puerto con la Ciudad.  | Visitas/ Atenciones | 75        | 5          | 5         | 25         | 25        | 30         |           | 15         |           |
| Propiciar que el crecimiento del puerto sea armónico y sustentable.   | Proyectos de vinculación que mejoren la relación del Puerto con la Ciudad.   | Realizar / participar en evento nacional o internacional que promueva y posicione al Puerto de Veracruz como referente en materia de logística, seguridad y desarrollo portuario. | Eventos             | 2         | 0          | 1         | 1          | 1         | 0          |           | 1          |           |
| Propiciar que el crecimiento del puerto sea armónico y sustentable.   | Proyectos de vinculación que mejoren la relación del Puerto con la Ciudad.   | Campaña permanente de vinculación medio ambiental.  | Actividades         | 3         | 0          | 1         | 1          | 17        | 1          |           | 1          |           |
| Incrementar la conectividad marítima para fortalecer el tráfico de cabotaje.  | Habilitar infraestructura y servicios dedicados al tráfico de cabotaje y de corta distancia                        | Realizar la gestión ante la autoridad aduanera para el uso de tráfico de cabotaje.  | Gestión             | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0.5        |           | 0.5        |           |

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

| Objetivo estratégico PMDP   | Meta de construcción y modernización  | Ubicación de la obra             | Clave de cartera | Meta 2025            |                   | Trimestre          |                    |                  |                    |                    |                   |                    |            |          |                    |             |          |
|---|---|----------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------|----------|--------------------|-------------|----------|
|   |   |                                  |                  | Recursos propios     | Recursos fiscales | Primer             |                    |                  | Segundo            |                    |                   | Tercer             |            |          | Cuarto             |             |          |
|   |   |                                  |                  |                      |                   | Programado         | Modificado         | Ejercido         | Programado         | Modificado         | Ejercido          | Programado         | Modificado | Ejercido | Programado         | Modificado  | Ejercido |
| <b>Total</b>  |   |                                  |                  | <b>1,238,233,039</b> | <b>0</b>          | <b>123,823,304</b> | <b>318,000,561</b> | <b>1,445,741</b> | <b>371,469,912</b> | <b>224,985,377</b> | <b>69,689,572</b> | <b>371,469,912</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>371,469,912</b> | <b>0</b>    | <b>0</b> |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Contrucción del Módulo de Exportación y su Equipamiento para la Aduana del Puerto de Veracruz       | I                                | 2313J3E004       | 424,213,299          |                   | 42,421,330         | 80,871,224         | 0                | 127,263,990        | 59,328,048         | 7,607,364         | 127,263,990        |            |          |                    | 127,263,990 |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Infraestructura Complementaria para la Ampliación Natural del Puerto de Veracruz en la Zona Norte   | 50PuE<br>65PuS<br>84PuN<br>85PuN | 2313J3E005       | 789,542,954          |                   | 78,954,295         | 217,377,247        | 1,445,741        | 236,862,886        | 165,657,329        | 62,082,208        | 236,862,886        |            |          |                    | 236,862,886 |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Construcción de la UNAPROP  | I                                | 2313J3E007       | 0                    |                   | 0                  | 0                  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |            |          |                    | 0           |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Construcción de la Unidad Deportiva   | 22PuN                            | 70730            | 0                    |                   | 0                  | 0                  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |            |          |                    | 0           |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Ampliación de Vialidad km 13.5 Nueva Aduana-Autopista   | 65PuS                            | 2313J3E003       | 0                    |                   | 0                  | 0                  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |            |          |                    | 0           |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Reubicación y acondicionamiento del Centro de Control de Tráfico Marítimo en el Puerto de Veracruz. | 29PuN                            | 2313J3E009       | 0                    |                   | 0                  | 0                  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  |            |          |                    | 0           |          |

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

| Objetivo estratégico PMD  | Meta de construcción y modernización           | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2025        |                   | Trimestre  |            |          |            |            |          |            |            |          |            |            |          |
|---|--|----------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|
|   |  |                      |                  | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer     |            |          | Segundo    |            |          | Tercer     |            |          | Cuarto     |            |          |
|   |  |                      |                  |                  |                   | Programado | Modificado | Ejercido |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Programa de Adquisiciones 2025                 | Recinto Portuario    | 2413J3E0003      | 24,476,786       |                   | 2,447,679  | 10,252,090 | 0        | 7,343,036  | 14,224,696 | 0        | 7,343,036  |            |          |            |            |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Centro de Atención Logístico Ferroviario.      | I                    | 76093            | 0                |                   | 0          | 0          | 0        | 0          | 0          | 0        | 0          |            |          |            |            |          |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías | Recintos Logísticos de la Tercera Región Naval | 49.1PuN              | 2413J3E0001      | 0                |                   | 0          | 0          | 0        | 0          | 0          | 0        | 0          |            |          |            |            |          |

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

| Responsable   | Meta de construcción y modernización            | Ubicación de la obra | Número de registro         | Meta 2025     | Trimestre    |             |              |             |              |          |              |          |
|---|---|----------------------|----------------------------|---------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|----------|--------------|----------|
|   |   |                      |                            |               | Primer       |             | Segundo      |             | Tercer       |          | Cuarto       |          |
|   |   |                      |                            |               | Programado   | Ejercido    | Programado   | Ejercido    | Programado   | Ejercido | Programado   | Ejercido |
| <b>Total</b>  |   |                      |                            | 1,966,566,112 | 489,972,458  | 867,319,501 | 504,336,004  | 242,696,856 | 485,996,572  | 0        | 486,261,079  | 0        |
| Talleres Navales del Golfo, SA de CV                              | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 2PuE                 | APIVER01-001-94.M1.P1      | 0             | 0            | 0           | 0            | 16,957,782  | 0            |          | 0            |          |
| Almacenadora Golmex, S.A. de C.V.                                 | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 15PaE                | APIVER01-023/99.M3.P1      | 1,940,000     | 485,000.00   | 1,262,841   | 485,000.00   | 64,500.90   | 485,000.00   |          | 485,000.00   |          |
| Cargill de México S.A. de C.V.                                    | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 4PuE                 | APIVER01-011/95.M4 C.DER-1 | 15,000,000    | 3,750,000    | 3,084,659   | 3,750,000    | 15,194,099  | 3,750,000    |          | 3,750,000    |          |
| CIF Almacenes y Servicios, SA de CV                               | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 10PaE                | APIVER01-021/99.M8.P2      | 1,781,428     | 36,666.67    | 18,743,168  | 1,060,814.67 | 6,283,472   | 57,780.00    |          | 626,166.67   |          |
| Corporación Integral de Comercio Exterior, SA de CV               | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 11PuS                | APIVER01-018/98.M6.P1      | 16,093,175    | 4,023,293.75 | 209,457.74  | 4,023,293.75 | 180,798.72  | 4,023,293.75 |          | 4,023,293.75 |          |
| Corporación Portuaria de Veracruz, S.A. de C.V.                   | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 12PuS                | APIVER01-025/99.M5.P1      | 0             | 0            | 79,330      | 0            | 0           | 0            |          | 0            |          |
| ESJ Renovable III, S. de R.L. de C.V.                             | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 45PuE                | APIVER01-038/17.M3         | 8,965,816     | 2,241,454    | 0           | 2,241,454    | 0           | 2,241,454    |          | 2,241,454    |          |
| Excellence Sea & Land Logistics, S.A. de C.V.                     | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 16PaE                | APIVER01-036/11.M2.PI      | 12,748,609    | 3,187,152    | 5,588,723   | 3,187,152    | 21,211,576  | 3,187,152    |          | 3,187,152    |          |
| Fire Late, SA de CV (Camión)                                      | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 23PuE                | APIVER01-002/94.P3.M3      | 512,840       | 139,755.00   | 104,597.30  | 110,290.00   | 200,033     | 146,130.00   |          | 116,665.00   |          |
| Fire Late, SA de CV (Furgón)                                      | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 24PuE                | APIVER01-003/94.M5.P3      | 90,828        | 38,414.00    | 27,900.00   | 0.00         | 0.00        | 38,414.00    |          | 14,000.00    |          |
| Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V. | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 3PuE                 | APIVER01-006/95.M8.P1      | 67,823,593    | 16,955,898   | 0           | 16,955,898   | 0.00        | 16,955,898   |          | 16,955,898   |          |
| Opever, S.A. de C.V.  | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 48PuS                | APIVER01-040/17.M2         | 16,628,321    | 4,157,080    | 0           | 4,157,080    | 0.00        | 4,157,080    |          | 4,157,080    |          |

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios**  
(pesos)

| Responsable   | Meta de construcción y modernización            | Ubicación de la obra | Número de registro             | Meta 2025     | Trimestre      |               |                |              |                |          |                |          |
|---|---|----------------------|--------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|----------|----------------|----------|
|   |   |                      |                                |               | Primer         |               | Segundo        |              | Tercer         |          | Cuarto         |          |
|   |   |                      |                                |               | Programado     | Ejercido      | Programado     | Ejercido     | Programado     | Ejercido | Programado     | Ejercido |
| Organismo Descentralizado PEMEX- Refinación (inversión pública) | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 1PaE                 | APIVER01-024/99.M4.P1          | 1,300,000     | 325,000.00     | 0.00          | 325,000.00     | 0.00         | 325,000.00     |          | 325,000.00     |          |
| Puertos Especializados Transnacionales Petra, S.A. de C.V.      | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 47PuE                | APIVER01-039/17.M3             | 0             | 0              | 0             | 0              |              | 0              |          | 0              |          |
| CICE la Opción Más Completa, S.A. de C.V.                       | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 46PuS                | ASIPONAVER01-042/23.M2.P1      | 1,749,645,984 | 437,411,496.00 | 788,022,795   | 437,411,496.00 | 167,456,202  | 437,411,496.00 |          | 437,411,496.00 |          |
| Reparación Integral de Contenedores, SAPI de CV                 | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 14PuN                | APIVER01-009/95.M7.P3          | 14,354,027    | 3,843,375.18   | 1,080,807.12  | 10,510,651.33  | 1,492,884.83 |                | 0.00     |                | 0.00     |
| Servicios Especiales Portuarios, SA de CV                       | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 18PuE                | APIVER01-031/05.M4.P1          | 12,640,000    | 3,160,000.00   | 17,682.76     | 3,160,000.00   | 0.00         | 3,160,000.00   |          | 3,160,000.00   |          |
| Servicios Maniobras y Almacenes de Veracruz, SA de CV           | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 9PuE                 | APIVER01-030/05 C-DER 1 M3.P1  | 1,560,000     | 660,000.00     | 134,063.68    | 400,000.00     | 81,449.76    | 500,000.00     |          |                | 0.00     |
| SSA México, SA de CV (014)                                      | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 7PuE                 | APIVER01-014/96.M3.P1 C-DER-2  | 2,685,000     | 0              | 0             | 2,500,000      | 0.00         | 0              |          | 185,000        |          |
| SSA México, SA de CV (019)                                      | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 13PuS                | APIVER01-019/98 C-DER 2.M6.P1  | 2,000,000     | 0              | 703,362       | 2,000,000      | 934,964      | 0              |          | 0              |          |
| SSA México, SA de CV (020)                                      | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 7PuE                 | APIVER01-020/98.M2.P1 C-DER 2  | 2,565,000     | 0              | 0             | 2,500,000      | 526,763      | 0              |          | 65,000         |          |
| Terminal Marítima de Veracruz, SA de CV                         | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 6PaE                 | APIVER01-005/95.M5.P2          | 100,000       | 25,000.00      | 38,301,721.00 | 25,000.00      | 4,224,919.00 | 25,000.00      |          | 25,000.00      |          |
| Terminales de Cargas Especializadas, SA de CV                   | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 5PuE                 | APIVER01-013/96.M5.P1          | 0             | 0              | 5,735,316     | 0              | 1,392,040    | 0              |          | 0              |          |
| Vopak México, SA de CV  | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 17PaE                | APIVER01-037/17 (FUSION VOPAK) | 38,131,492    | 9,532,873      | 4,223,077     | 9,532,873      | 6,495,370    | 9,532,873      |          | 9,532,873      |          |

**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)**

| Objetivo estratégico PMDP  | Meta de mantenimiento                 | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2025        |                   | Trimestre  |            |           |             |            |            |             |            |           |             |            |          |
|--|---------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|------------|----------|
|  |                                       |                      |                  | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer     |            |           | Segundo     |            |            | Tercer      |            |           | Cuarto      |            |          |
|  |                                       |                      |                  |                  |                   | Programado | Modificado | Ejercido  | Programado  | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido  | Programado  | Modificado | Ejercido |
| <b>Total</b>   |                                       |                      |                  | 605,935,382      | 0                 | 60,593,538 | 77,000,000 | 8,142,811 | 181,780,615 | 96,000,000 | 24,176,079 | 181,780,615 | 0          | 0         | 181,780,615 | 0          | 0        |
| Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías. | Mantenimiento a Almacenes             | 21PuN                | 2313)3E001       | 7,494,760        |                   | 749,476    | 2,000,000  | 0         | 2,248,428   | 6,000,000  | 369        | 2,248,428   |            |           | 2,248,428   |            |          |
|  | Aduana de Veracruz                    | 27PuE                | N.A.             | 8,333,333        |                   | 833,333    | 0          | 0         | 2,500,000   | 0          | 0          | 2,500,000   |            |           | 2,500,000   |            |          |
|  | Edificios Administrativos             | Del 29PuN al 31PuN   | N.A.             | 21,333,333       |                   | 2,133,333  | 35,350,000 | 0         | 6,400,000   | 11,550,000 | 8,030,781  | 6,400,000   |            |           | 6,400,000   |            |          |
|  | Áreas verdes                          | 35PuS                | N.A.             | 18,666,667       |                   | 1,866,667  | 0          | 0         | 5,600,000   | 0          | 0          | 5,600,000   |            |           | 5,600,000   |            |          |
|  | Dragado de mantenimiento              | Del 51PuE al 64PuN   | 2313)3E001       | 130,444,494      |                   | 13,044,449 | 0          | 0         | 39,133,348  | 0          | 0          | 39,133,348  |            |           | 39,133,348  |            |          |
|  | Mantenimiento a Vías Férreas          | 65PuS                | 2313)3E001       | 22,837,734       |                   | 2,283,773  | 4,000,000  | 0         | 6,851,320   | 12,000,000 | 1,134,019  | 6,851,320   |            |           | 6,851,320   |            |          |
|  | Mantenimiento a Vialidades            | 65PuS                | 2313)3E001       | 137,774,167      |                   | 13,777,417 | 2,500,000  | 0         | 41,332,250  | 7,500,000  | 3,322,250  | 41,332,250  |            |           | 41,332,250  |            |          |
|  | Mantenimiento Eléctrico               | 65PuS                | 2313)3E001       | 30,248,786       |                   | 3,024,879  | 5,000,000  | 8,142,811 | 9,074,636   | 15,000,000 | 0          | 9,074,636   |            |           | 9,074,636   |            |          |
|  | Mantenimiento Diverso                 | 65PuS                | 2313)3E001       | 64,043,107       |                   | 6,404,311  | 4,500,000  | 0         | 19,212,932  | 13,500,000 | 5,587,593  | 19,212,932  |            |           | 19,212,932  |            |          |
|  | Mantenimiento a Muelles               | Del 66PuS al 85PuS   | 2313)3E001       | 39,723,679       |                   | 3,972,368  | 5,000,000  | 0         | 11,917,104  | 15,000,000 | 5,578,999  | 11,917,104  |            |           | 11,917,104  |            |          |
|  | Mantenimiento a Señalamiento Marítimo | Recinto Portuario    | 2313)3E001       | 18,615,066       |                   | 1,861,507  | 3,500,000  | 0         | 5,584,520   | 10,500,000 | 522,068    | 5,584,520   |            |           | 5,584,520   |            |          |
|  | Mantenimiento Menor General           | 21PuN 65PuS          | N.A.             | 96,000,000       |                   | 9,600,000  | 15,150,000 | 0         | 28,800,000  | 4,950,000  | 0          | 28,800,000  |            |           | 28,800,000  |            |          |
| Mantenimiento a la Zona de Bahía Logística   | Bahía Logística                       | 2313)3E001           | 10,420,254       |                  | 1,042,025         | 0          | 0          | 3,126,076 | 0           | 0          | 3,126,076  |             |            | 3,126,076 |             |            |          |

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

| Responsable   | Meta de mantenimiento  | Ubicación de la obra | Número de registro            | Meta 2025          | Trimestre         |                   |                   |                   |                   |          |                   |          |
|---|--|----------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|   |  |                      |                               |                    | Primer            |                   | Segundo           |                   | Tercer            |          | Cuarto            |          |
|   |  |                      |                               |                    | Programado        | Ejercido          | Programado        | Ejercido          | Programado        | Ejercido | Programado        | Ejercido |
| <b>Total</b>  |  |                      |                               | <b>198,186,632</b> | <b>29,727,995</b> | <b>33,797,186</b> | <b>49,546,658</b> | <b>46,108,874</b> | <b>79,274,653</b> | <b>0</b> | <b>39,637,326</b> | <b>0</b> |
| Talleres Navales del Golfo, SA de CV                          | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 2PuE                 | APIVER01-001/94               | 0                  | 0                 | 3,707,895         | 0                 | 4,283,115         | 0                 |          | 0                 |          |
| Fire Late, SA de CV   | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 23PuE                | APIVER01-002/94.P3.M3         | 391,689            | 58,753            | 44,108            | 97,922            | 50,191            | 156,676           |          | 78,338            |          |
| Fire Late, SA de CV   | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 24PuE                | APIVER01-003/94.M4.P2         | 406,426            | 60,964            | 41,508            | 101,607           | 53,235            | 162,570           |          | 81,285            |          |
| Terminal Marítima de Veracruz, SA de CV                       | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 6PaE                 | APIVER01-005/95.M4.P1         | 3,315,468          | 497,320           | 4,610,501         | 828,867           | 7,168,503         | 1,326,187         |          | 663,094           |          |
| Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, SA de CV | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 3PuE                 | APIVER01-006/95.M7.P1         | 117,936,229        | 17,690,434        | 7,309,156         | 29,484,057        | 8,600,445         | 47,174,492        |          | 23,587,246        |          |
| Reparación Integral de Contenedores, SAPI de CV               | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 14PuN                | APIVER01-009/95               | 2,869,580          | 430,437           | 284,246           | 717,395           | 3,928,057         | 1,147,832         |          | 573,916           |          |
| Terminales de Cargas Especializadas, SA de CV                 | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 5PuE                 | APIVER01-013/96               | 230,000            | 34,500            | 0                 | 57,500            | 3,701,388         | 92,000            |          | 46,000            |          |
| SSA México, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 7PuE                 | APIVER01-014/96.M2.P1 C.DER-2 | 0                  | 0                 | 23,487            | -                 | 497,126           | 0                 |          | 0                 |          |
| SSA México, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 13PuS                | APIVER01-019/98               | 1,640,469          | 246,070           | 179,818           | 410,117           | 651,206           | 656,188           |          | 328,094           |          |
| SSA México, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 7PuE                 | APIVER01-020/98               | 118,026            | 17,704            | 994,411           | 29,507            | 601,690           | 47,210            |          | 23,605            |          |
| Corporación Integral de Comercio Exterior, SA de CV           | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 11PuS                | APIVER01-018/98               | 15,378,316         | 2,306,747         | 445,064           | 3,844,579         | 437,606           | 6,151,326         |          | 3,075,663         |          |
| CIF almacenajes y servicios, SA de CV                         | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 10PaE                | APIVER01-021/99.M7.P1         | 1,109,915          | 166,487           | 462,252           | 277,479           | 0                 | 443,966           |          | 221,983           |          |
| Almacenadora Golmex, SA de CV                                 | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 15PaE                | APIVER01-023/99.M3.P1         | 3,007,000          | 451,050           | 2,211,539         | 751,750           | 807,977           | 1,202,800         |          | 601,400           |          |

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

| Responsable   | Meta de mantenimiento  | Ubicación de la obra | Número de registro    | Meta 2025  | Trimestre  |           |            |           |            |          |            |          |
|---|--|----------------------|-----------------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|----------|------------|----------|
|   |  |                      |                       |            | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |          | Cuarto     |          |
|   |  |                      |                       |            | Programado | Ejercido  | Programado | Ejercido  | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| Organismo Descentralizado PEMEX- Refinación (inversión pública) | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 1PaE                 | APIVER01-024/99.M3.P1 | 0          | 0          | 0         | 0          | 27,550    | 0          |          | 0          |          |
| Corporación Portuaria de Veracruz, SA de CV                     | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 12PuS                | APIVER01-025/99.M4.P1 | 173,500    | 26,025     | 372,680   | 43,375     | 77,502    | 69,400     |          | 34,700     |          |
| Corporación Portuaria de Veracruz, SA de CV                     | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 12PuS                | APIVER02-045/99       | 173,500    | 26,025     | 0         | 43,375     | 3,295,703 | 69,400     |          | 34,700     |          |
| Servicios, Maniobras y Almacenerías de Veracruz, SA de CV       | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 9PuE                 | APIVER01-030/05       | 808,600    | 121,290    | 16,793    | 202,150    | 2,126,239 | 323,440    |          | 161,720    |          |
| Servicios Especiales Portuarios, SA de CV                       | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 18PuE                | APIVER01-031/05       | 2,425,000  | 363,750    | 475,486   | 606,250    | 2,612,185 | 970,000    |          | 485,000    |          |
| Excellence Sea & Land Logistics, SA de CV                       | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 16PaE                | APIVER01-036/11.M2.PI | 6,250,000  | 937,500    | 3,573,138 | 1,562,500  | 102,481   | 2,500,000  |          | 1,250,000  |          |
| ESJ Renovable III, S. de R.L. de C.V.                           | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 45PuE                | APIVER01-038/17       | 29,939,525 | 4,490,929  | 5,698,292 | 7,484,881  | 2,266,923 | 11,975,810 |          | 5,987,905  |          |
| Opever, S.A. de C.V.  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 48PuS                | APIVER01-040/17       | 7,653,600  | 1,148,040  | 365,923   | 1,913,400  | 3,314,545 | 3,061,440  |          | 1,530,720  |          |
| Vopak México, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 17PaE                | APIVER01-037/16       | 0          | 0          | 235,084   | 0          |           | 0          |          | 0          |          |
| Puertos Especializados Transnacionales Petra, S.A. de C.V.      | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones | 47PuE                | APIVER01-039/17       | 0          | 0          | 2,745,806 | 0          |           | 0          |          | 0          |          |

#### 4. Metas de movimiento portuario

| Concepto                     | Unidad de medida     | Meta 2025         | Trimestre  |           |            |                  |            |           |            |           |
|------------------------------|----------------------|-------------------|------------|-----------|------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                              |                      |                   | Primer     |           | Segundo    |                  | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                              |                      |                   | Programado | Realizado | Programado | Realizado        | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial              | Carga general suelta | <b>1,963,160</b>  | 461,343    | 483,588   | 518,863    | <b>313,979</b>   | 478,618    |           | 504,336    |           |
|                              | Contenerizada        | <b>12,730,680</b> | 2,934,804  | 2,303,926 | 3,260,836  | <b>2,671,826</b> | 3,266,056  |           | 3,268,984  |           |
|                              | Granel agrícola      | <b>7,614,091</b>  | 1,719,262  | 2,083,739 | 1,896,670  | <b>2,198,999</b> | 1,935,502  |           | 2,062,657  |           |
|                              | Granel mineral       | <b>4,264,109</b>  | 1,018,696  | 678,366   | 1,274,116  | <b>606,338</b>   | 974,775    |           | 996,522    |           |
|                              | Otros fluidos        | <b>1,014,817</b>  | 234,930    | 232,575   | 287,193    | <b>182,694</b>   | 254,922    |           | 237,772    |           |
|                              | Carga general suelta | <b>213</b>        | 50         | 67        | 55         | <b>52</b>        | 56         |           | 52         |           |
|                              | Contenerizada        | <b>762</b>        | 186        | 167       | 192        | <b>187</b>       | 192        |           | 192        |           |
|                              | Granel agrícola      | <b>232</b>        | 53         | 64        | 58         | <b>66</b>        | 60         |           | 61         |           |
|                              | Granel mineral       | <b>221</b>        | 54         | 36        | 67         | <b>35</b>        | 51         |           | 49         |           |
|                              | Otros fluidos        | <b>154</b>        | 36         | 36        | 41         | <b>34</b>        | 39         |           | 38         |           |
| Petróleo y derivados         | Toneladas            | <b>6,960,311</b>  | 1,611,312  | 1,106,167 | 1,969,768  | <b>1,252,722</b> | 1,748,430  |           | 1,630,801  |           |
|                              | Arribos              | <b>312</b>        | 72         | 49        | 86         | <b>56</b>        | 80         |           | 74         |           |
| Vehículos                    | Arribos              | <b>305</b>        | 65         | 72        | 74         | <b>74</b>        | 75         |           | 91         |           |
|                              | Toneladas            | <b>1,445,795</b>  | 307,087    | 267,457   | 351,328    | <b>332,564</b>   | 349,304    |           | 438,076    |           |
|                              | Unidades             | <b>876,239</b>    | 186,114    | 140,282   | 212,927    | <b>203,802</b>   | 211,699    |           | 265,499    |           |
| Contenedores                 | TEUs                 | <b>1,305,711</b>  | 301,006    | 279,937   | 334,445    | <b>337,466</b>   | 334,980    |           | 335,280    |           |
| Cruceros                     | Arribos              | <b>0</b>          | 0          | 0         | 0          | <b>0</b>         | 0          |           | 0          |           |
| Transbordadores              |                      | <b>0</b>          | 0          | 0         | 0          | <b>0</b>         | 0          |           | 0          |           |
| Pasajeros de cruceros        | Personas             | <b>0</b>          | 0          | 0         | 0          | <b>0</b>         | 0          |           | 0          |           |
| Pasajeros de transbordadores |                      | <b>0</b>          | 0          | 0         | 0          | <b>0</b>         | 0          |           | 0          |           |

5. Indicadores del desarrollo portuario

| Indicador                  | Unidad de medida            | Cifra anual 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |  |
|----------------------------|-----------------------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|--|
|                            |                             |                  | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |  |
|                            |                             |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |  |
| Productividad en operación | Carga general suelta        | 275              | 275        | 242       | 275        | 94        | 275        |           | 275        |           |  |
|                            | Contenerizada               | N.A.             | N.A.       | N.A.      | N.A.       | N.A.      | N.A.       |           | N.A.       |           |  |
|                            | Granel agrícola             | 400              | 400        | 922       | 400        | 258       | 400        |           | 400        |           |  |
|                            | Granel mineral              | 400              | 400        | 756       | 400        | 296       | 400        |           | 400        |           |  |
|                            | Otros fluidos               | 320              | 320        | 745       | 320        | 274       | 320        |           | 320        |           |  |
|                            | Contenedores                | CHBO             | 96         | 96        | 183        | 96        | 79         | 96        |            | 96        |  |
|                            | Vehículos                   | UHBO             | 100        | 100       | 265        | 100       | 101        | 100       |            | 100       |  |
| Productividad en muelle    | Carga general suelta        | 230              | 230        | 201       | 230        | 100       | 230        |           | 230        |           |  |
|                            | Carga general contenerizada | N.A.             | N.A.       | N.A.      | N.A.       | N.A.      | N.A.       |           | N.A.       |           |  |
|                            | Granel agrícola             | 325              | 325        | 774       | 325        | 267       | 325        |           | 325        |           |  |
|                            | Granel mineral              | 305              | 305        | 549       | 305        | 334       | 305        |           | 305        |           |  |
|                            | Otros fluidos               | 250              | 250        | 454       | 250        | 225       | 250        |           | 250        |           |  |
|                            | Contenedores                | CHBM             | 90         | 90        | 137        | 90        | 77         | 90        |            | 90        |  |
|                            | Vehículos                   | UHBM             | 90         | 90        | 173        | 90        | 94         | 90        |            | 90        |  |
| Ocupación de muelles       | Cruceros                    | Porcentaje       | 0%         | 0%        | N.A.       | 0%        | N.A.       | 0%        |            | 0%        |  |
|                            | Turismo náutico de cabotaje | Porcentaje       | 0%         | 0%        | N.A.       | 0%        | N.A.       | 0%        |            | 0%        |  |

6. Indicadores de eficiencia

| Índice                  | Variable   | Trimestre   |             |             |         |         |
|-------------------------|--|---|-------------|-------------|---------|---------|
|                         |  | Primer  | Segundo     | Tercer      | Cuarto  |         |
| Programado vs realizado | Construcción de muelles  | Metros <b>programados</b> de construcción de muelle                             | 0           | 0           | 0       | 0       |
|                         |  | Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle                              | 0           | 0           |         |         |
|                         | Construcción de áreas de almacenamiento                        | Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento  | 0           | 0           | 0       | 0       |
|                         |  | Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento   | 0           | 0           |         |         |
|                         | Dragado de construcción  | Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción                    | 0           | 0           | 0       | 0       |
|                         |  | Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción                     | 0           | 0           |         |         |
|                         | Conservación de muelles  | Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles                           | 0           | 370         | 770     | 600     |
|                         |  | Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles                            | 0           | 2,708       |         |         |
|                         | Conservación de áreas de almacenamiento                        | Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0           | 33,000      | 75,000  | 53,000  |
|                         |  | Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento  | 0           | 237,700     |         |         |
|                         | Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento) | Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento                   | 0           | 0           | 200,000 | 300,000 |
|                         |  | Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento                    | 0           | 0           |         |         |
| Realizado               | Accidentes por operación de atraque y desatraque               | Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque                         | 2.03        | 1.98        |         |         |
|                         |  | Accidentes registrados  |             |             |         |         |
|                         | Costo por tonelada   | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total                  | 1,898       | 3,466       |         |         |
|                         |  | Costos de operación + gasto de administración                                   |             |             |         |         |
|                         | Costo por empleado   | Total de empleados  | 23,703,494  | 43,957,705  |         |         |
|                         |  | Costos de operación + gasto de administración                                   |             |             |         |         |
|                         | Ingresos por número de empleados                               | Total de empleados  | 120,946,428 | 124,322,488 |         |         |
|                         |  | Total de ingresos propios   |             |             |         |         |
|                         | Ingresos por tonelada  | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total                  | 9,685       | 9,802       |         |         |
|                         |  | Total de ingresos propios   |             |             |         |         |

6. Indicadores de eficiencia

| Índice   | Muelle                      | Trimestre |         |        |        |
|--|-----------------------------|-----------|---------|--------|--------|
|  |                             | Primer    | Segundo | Tercer | Cuarto |
| Estado físico del muelle                                       | Muelle Fiscal No. 1         | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle Fiscal No. 2         | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 4                | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 5                | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle de Altura No. 6      | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 7 Sur            | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle 7 Este               | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle de Cementos          | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 8                | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle 9 Norte              | 1         | 2       |        |        |
|  | Muelle 9 Sur                | 1         | 2       |        |        |
|  | Muelle No. 10 (bahía norte) | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 13 (bahía norte) | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 14 (bahía norte) | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 16 (bahía norte) | 1         | 1       |        |        |
|  | Muelle No. 17 (bahía norte) | 1         | 1       |        |        |
| Muelle Marginal Central Oeste (Mantto. a cargo del cesionario) | 1                           | 1         |         |        |        |

**7. Presupuesto de ASIPONA  
(pesos)**

| Rubro  | Meta 2025            | Trimestre          |                    |                    |                    |                    |          |                    |          |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|
|  |                      | Primer             |                    | Segundo            |                    | Tercer             |          | Cuarto             |          |
|  |                      | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido | Programado         | Ejercido |
| <b>INGRESOS ORDINARIOS</b>   | <b>2,840,035,950</b> | <b>694,287,255</b> | <b>693,023,030</b> | <b>719,809,767</b> | <b>740,962,029</b> | <b>705,352,284</b> | <b>0</b> | <b>720,586,644</b> | <b>0</b> |
| Ingresos por Infraestructura   | 1,038,522,210        | 246,945,819        | 255,585,464        | 266,394,336        | 252,121,370        | 258,010,848        |          | 267,171,207        |          |
| Ingresos por Arrendamiento   | 27,590,273           | 6,897,567          | 13,900,585         | 6,897,567          | 13,808,003         | 6,897,567          |          | 6,897,572          |          |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos  | 1,666,073,825        | 413,481,459        | 423,536,981        | 419,555,454        | 475,032,657        | 413,481,459        |          | 419,555,453        |          |
| Ingresos por Venta de Terrenos   | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |          | 0                  |          |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) | 107,849,642          | 26,962,410         | 0                  | 26,962,410         | 0                  | 26,962,410         |          | 26,962,412         |          |
| <b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>  | <b>75,539,056</b>    | <b>18,884,763</b>  | <b>15,246,799</b>  | <b>18,884,763</b>  | <b>21,069,663</b>  | <b>18,884,763</b>  | <b>0</b> | <b>18,884,767</b>  | <b>0</b> |
| Ingresos por recuperación de seguros   | 0                    | 0                  | 126,356            | 0                  | 0                  | 0                  |          | 0                  |          |
| Tarifa de Seguridad  | 60,431,246           | 15,107,811         | 13,327,629         | 15,107,811         | 13,287,591         | 15,107,811         |          | 15,107,813         |          |
| Otros Productos  | 15,107,810           | 3,776,952          | 1,792,814          | 3,776,952          | 7,782,072          | 3,776,952          |          | 3,776,954          |          |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |          | 0                  |          |
| Actualizaciones  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |          | 0                  |          |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales)   | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |          | 0                  |          |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>   | <b>2,915,575,006</b> | <b>713,172,018</b> | <b>708,269,829</b> | <b>738,694,530</b> | <b>762,031,692</b> | <b>724,237,047</b> | <b>0</b> | <b>739,471,411</b> | <b>0</b> |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN   | 1,570,654,494        | 368,204,403        | 113,487,142        | 429,092,841        | 231,843,989        | 417,793,680        |          | 355,563,570        |          |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN   | 111,815,870          | 27,732,578         | 22,333,876         | 26,596,557         | 30,143,932         | 29,430,478         |          | 28,056,257         |          |
| <b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>   | <b>1,233,104,642</b> | <b>317,235,037</b> | <b>572,448,811</b> | <b>283,005,132</b> | <b>500,043,771</b> | <b>277,012,889</b> | <b>0</b> | <b>355,851,584</b> | <b>0</b> |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS   | 1,155,156,253        | 300,940,640        | 870,660            | 254,567,310        | 21,745,198         | 260,514,780        |          | 339,133,523        |          |
| <b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>  | <b>77,948,389</b>    | <b>16,294,397</b>  | <b>571,578,151</b> | <b>28,437,822</b>  | <b>478,298,573</b> | <b>16,498,109</b>  | <b>0</b> | <b>16,718,061</b>  | <b>0</b> |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO   | 75,743,207           | 18,935,802         | 50,480,679         | 18,935,802         | 60,512,741         | 18,935,802         |          | 18,935,801         |          |
| <b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>   | <b>153,691,596</b>   | <b>35,230,199</b>  | <b>622,058,830</b> | <b>47,373,624</b>  | <b>538,811,315</b> | <b>35,433,911</b>  | <b>0</b> | <b>35,653,862</b>  | <b>0</b> |
| Total de ISR, IETU, PTU  | 46,878,550           | 8,526,938          | 5,678,511          | 20,670,363         | 4,373,395          | 8,730,650          |          | 8,950,599          |          |
| <b>RESULTADO NETO</b>  | <b>106,813,046</b>   | <b>26,703,261</b>  | <b>616,380,319</b> | <b>26,703,261</b>  | <b>534,437,920</b> | <b>26,703,261</b>  | <b>0</b> | <b>26,703,263</b>  | <b>0</b> |